



## نقش فناوری‌های جدید اطلاعاتی در توسعه عملکرد زنجیره تأمین کسب و کارهای پسامدرنیته ایران

سید علیرضا آل داود، دانشجوی کارشناس ارشد گروه مدیریت کارآفرینی، دانشکده مدیریت، واحد الکترونیک، دانشگاه آزاد اسلامی، تهران، ایران.

محسن صادقی نسب<sup>\*</sup>، عضو هیئت علمی گروه مدیریت دفاعی، دانشکده پستیجانی و ستاد، دانشگاه فرماندهی و ستاد ارتش، تهران، ایران

پذیرش نهایی: ۱۴۰۰/۶/۵

تاریخ دریافت: ۱۴۰۰/۴/۲۴

### چکیده

متاثر از رویکرد غالب توسعه در جامعه اطلاعاتی، تشخیص فرصت‌های کارآفرینی در کسب و کارهایی است که اقتصادی امن و با سیستم مدیریتی دقیق و قابل اعتماد و با چشم‌انداز بازار جهانی ایجاد کند. توجه به این مهم که فرصت‌ها چگونه و در کجا پدید می‌آیند و چگونه تشخیص داده می‌شوند؛ مفهوم جدیدی بنام زنجیره تأمین کارآفرینانه با یک تفکر قدرتمند نوآورانه در عصر پسامدرن بوجود آورد که کل زنجیره تأمین کارآفرینی را محلی برای جستجوی فرصت‌ها و بهروز کرن فعالیت‌های کارآفرینانه متصور می‌گردد، از این‌رو، پژوهش حاضر با هدف "بررسی نقش فناوری بلاکچین در بهبود عملکرد زنجیره تأمین کسب و کارهای پسامدرنیته ایران" در عرصه‌های مختلف جغرافیایی، که اغلب به شکل کسب و کارهای اینترنتی نمود پیدا کرده است، طراحی شد. روش پژوهش توصیفی - تحلیلی و از نوع کاربردی بود. جامعه آماری این پژوهش را کلیه متخصصین کسب و کارهای اینترنتی ایران به تعداد ۱۷۸ نفر تشکیل می‌دادند که در مجموع ۵۱ نفر به عنوان حجم نمونه و به روش سورای متخصص (دلفی) انتخاب شدند. آزمون آلفای کرونباخ برای ۴ مؤلفه فردی، نوآوری‌های مالی، نوآوری‌های اجتماعی و مؤلفه زنجیره تأمین به ترتیب، ۰/۹۰، ۰/۹۰ و ۰/۹۴ محاسبه شد. تجزیه و تحلیل داده‌ها در محیط نرم‌افزار SPSS20 استفاده شد. یافته‌ها نشان داد بین همه متغیرهای مستقل بجز متغیر آینده‌نگری کاربران، با کاربرد فناوری بلاکچین در بهبود عملکرد زنجیره تأمین رابطه مثبت و معنی‌داری وجود دارد. همچنین، بین تمامی متغیرهای مستقل وارد شده به معادله رگرسیون ۵ متغیر (شبکه‌های اجتماعی، بهبود خدمات بانکی، شفافیت مالی، ویژگی قدرت تحمل ابهام) حدود ۷۲ درصد از تغییرات عملکرد زنجیره تأمین کسب و کارهای اینترنتی را تبیین می‌کنند. نتایج تحلیل مسیر نیز نشان داد به ترتیب متغیرهای حوزه قانونی، سیاسی و مدیریتی؛ شبکه‌های اجتماعی؛ شفافیت مالی؛ بهبود خدمات بانکی؛ قدرت تحمل ابهام بیشترین اثرات مستقیم و غیرمستقیم فناوری بلاکچین بر عملکرد زنجیره تأمین کسب و کارهای ایران تبیین می‌کنند.

**واژگان کلیدی:** زنجیره تأمین، فناوری بلاکچین، کسب و کارهای جدید، مناطق جغرافیایی.

\* نویسنده مسئول

نحوه استناده به مقاله:

آل داود، سید علیرضا، صادقی نسب، محسن (۱۴۰۰). نقش فناوری‌های جدید اطلاعاتی در توسعه عملکرد زنجیره تأمین کسب و کارهای پسامدرنیته ایران. فصلنامه مطالعات جغرافیایی مناطق کوهستانی، سال دوم، شماره ۳ (۷). صص ۸۲-۶۳. Doi:10.29252/gsma.2.3.63.

## ۱. مقدمه

زنジره تأمین کارآفرینانه است. وی معتقد است، کل زنجیره تأمین کارآفرینی (از تأمین کننده تأمین کنندگان تا مشتری مشتریان) محلی برای جستجوی فرصت‌ها و بروز فعالیت‌های کارآفرینانه در عرصه‌های مختلف جغرافیایی است (لی، ۱۳۹۷). به عبارتی، جهانی شدن اقتصاد و افزایش رقابت تجاری، اهمیت کاربرد روش‌های نوآورانه و برتر را در رسیدن به اهداف زنجیره‌های تأمین افزایش داده است.

از طرفی، پیش‌بینی‌های متعدد نشان می‌دهد خدمات جزء لاینفک رشد در اقتصاد جهانی است (آرنولد<sup>۲</sup> و همکاران، ۲۰۱۱)، و آنچه در سال‌های اخیر به وضوح دیده می‌شود توجه به این واقعیت است که به دنبال افزایش انتظارات مشتریان و به تبع آن افزایش روزافزون رقابت در عرصه ارائه همزمان محصولات و خدمات، رقابت بین شرکت‌ها جای خود را به رقابت بین زنجیره‌های تأمین داده است (صادقی و همکاران، ۱۳۹۸: ۸۴) و همواره یکی از دغدغه‌های اصلی کسب و کارها، رسیدن به سهم بازار بیشتر می‌باشد و با توجه به تعمق در مطالعات موجود، این امر با داشتن هماهنگی و تشریک مساعی در کل زنجیره تأمین و در نتیجه رسیدن به توانمندی‌های رقابتی از جمله داشتن نوآوری، تحويل به موقع، کیفیت محصولات و هزینه کمتر و غیره قابل دستیابی است (باریان تل زالی و شمس‌الدینی، ۱۳۹۵).

در این میان، با گسترش فناوری‌های مخابراتی و ارتباطی، به ویژه ارتباط بی‌سیم، رمزنگاری و مخفی‌سازی اطلاعات، یکی از ضرورت‌های ارتباطی شده است. رمزنگاری اطلاعات نه تنها مختص اطلاعات نظامی و امنیتی است، بلکه در بسیاری حوزه‌های دیگر همچون داده‌ها و پرونده‌های پزشکی، ویدیو کنفرانس‌های از راه دور، اطلاعات هویتی افراد و یا اطلاعات یک سازمان به‌طور

در چند دهه گذشته، دغدغه‌های زیستی پیرامون عملیات تولیدی صنایع، سازمان‌های مختلف را بر آن داشت تا از اقدامات و فناوری‌های نوین در فرآیندهای مختلف زنجیره تأمین استفاده کنند (قربان‌پور و همکاران: ۱۳۹۵: ۱)، در این میان، با گسترش اینترنت و به دنبال آن رشد کسب و کارهای اینترنتی در نقاط مختلف دنیا، مشکلات و چالش‌های موجود در فرایند زنجیره تأمین خدمات در مناطق مختلف جغرافیایی مورد توجه ویژه قرار گرفت. براساس بیانیه کارآفرینی، همبستگی قوی میان رشد اقتصاد ملی و سطح فعالیت کارآفرینانه ملی و سازمانی وجود دارد (خنیفر و وکیلی، ۱۳۸۷: ۳۶). به طوریکه در اقتصاد مدرن، تخصص‌های انسانی و ایده‌های آن‌ها ارزش افزوده بیشتری تولید می‌کند (مرادی، ۱۳۹۵). بر این اساس، محیط بشدت رقابتی در عرصه‌های مختلف جغرافیایی پسامدرن، فعالان اقتصادی را وادار کرده است تا به دنبال روش‌های جدید برای بهبود مزیت رقابتی خود باشند. مدیریت زنجیره تأمین کسب و کار یکی از استراتژی‌های اثربخش در بنگاه‌های فعال اقتصادی است که شرکت‌ها می‌توانند برای افزایش مزیت رقابتی محصولات خود در نقاط مختلف دنیا مورد استفاده قرار دهند (محمزاوه‌لاریجانی و همکاران، ۱۳۹۸: ۸۷ و چن<sup>۱</sup>: ۲۰۰۹).

در این میان، آنچه از اهمیت روزافزونی در رویکرد کارآفرینی برخوردار است، توجه به این مهم است که فرصت‌ها چگونه و در کجا پدید می‌آیند و چگونه تشخیص داده می‌شوند؛ در راستای رسیدن به این مهم ویلیام بی‌لی<sup>۲</sup> (۱۳۹۷)، ایده‌ی قوی را ارائه می‌دهد که در برگیرنده یک تفکر قادرمند و مفهوم جدیدی در عصر پسامدرن، بنام

<sup>۱</sup>Arnold

<sup>۲</sup>Chen  
<sup>۲</sup>Lee



اطلاعات و امنیت را در زنجیره تأمین افزایش دهد (فنك<sup>۵</sup>، ۲۰۱۶). امکان تشخیص، ثبت و انتقال اطلاعات با تکیه بر RFID و اینترنت اشیا همراه با ارتقای قابلیت اعتماد براساس بلاک چین، می‌تواند میزان اطمینان به دانش حاصل از تجمعی اطلاعات را افزایش داده و مرجعیت بکارگیری آن را بهبود بخشد. دو ویژگی مهم بلاک چین توزیع شدگی و دنباله‌ای بودن آن است. در این بستر طرف‌های مشارکت کننده در زنجیره تأمین به دو صورت دو به دو در خصوص جزیيات زنجیره به توافق می‌رسند (لی‌هامو<sup>۶</sup> و همکاران، ۲۰۱۶). از مهمترین دستاوردهای بلاک چین، اطمینان به عدم دستکاری داده‌ها و صحت اطلاعات است که در سطح کلان، برخورداری از دانشی قابل اعتماد را تضمین می‌کند. نیازهای مشتری که تعیین کننده خصائص و میزان تقاضا است، از داده‌های برونزای مدیریت و برنامه‌ریزی زنجیره تأمین است، نیازها در فرایندی از بالا به پایین تبیین و تدقیق شده و تبدیل به مشخصات جذیحی خدمت و محصول می‌گردد، این مشخصات جزیی دستور کار اجرایی را در سطح پایین تعیین می‌نماید. این فرایند بالا به پایین مجموعه تصمیمات را می-سازد (هان و پاکفیسکی<sup>۷</sup>، ۲۰۱۵).

بنابراین، کارآفرینان به عنوان کنشگران اقتصادی به مثابه پدیدار شدن تغییرات اقتصادی و تکنولوژی در جهان، با فعالیت‌های نوآورانه خود، روابط و مناسبات اقتصادی را تحت تأثیر قرار داده، به طوری که، مطالعه اقتصاد، بدون درک نقش سازندگان آن (کارآفرینان) در ایجاد کسب و کارهای جدید امکان‌پذیر نیست. بدین‌سان، به موازات ورود به جامعه اطلاعاتی، شیوه رویایی با مشکلات موجود در جوامع تغییر یافته است (مرادی، ۱۳۹۵). تلاش‌های بسیار زیادی از سوی پژوهشگران و فعالان حوزه فضای مجازی

گسترده بکار می‌رود. همچنین حفظ حریم خصوصی افراد به سادگی با رمزنگاری امکان‌پذیر می‌باشد (نعمی‌آبادی و همکاران، ۱۳۹۳: ۳۳). براساس آمارها، در ایالت متحده آمریکا، سازمان‌ها به طور متوسط بودجه تخصیص داده شده به حوزه امنیت خود را از ۴۰ درصد بودجه خدمات فن-آوری اطلاعات در سال ۲۰۰۶ به ۵۵ درصد افزایش داده‌اند (ریچاردسون<sup>۱</sup>، ۲۰۰۷ و ریچاردسون، ۲۰۰۸). ایران نیز، با ضریب نفوذی ۸۷ درصدی اتصال اینترنت و جوانی جمعیت (بیش از ۲۴ میلیون جوان) و تعداد چشمگیری فارغ-

التحصیلان حوزه‌های مالی و فناوری، یکی از جوامع دارای پتانسیل زیاد برای توسعه کسب و کارهای اینترنتی مبتنی بر فناوری است (مرادی و همکاران، ۱۳۹۹: ۱۲۳). بدین ترتیب، با توجه به توسعه کاربرد فناوری ارتباطات و اطلاعات در صنعت و خدمات کسب و کارهای اینترنتی می‌توان تشكیص، ثبت و بهروز رسانی اطلاعات افزایش یافته و قدرت کنترل و تصمیم‌گیری بنگاه‌های اقتصادی بهبود یابد (مینز<sup>۲</sup>، ۲۰۱۷).

فناوری بلاک چین یک ساختار نگهداری داده‌های انبوی توزیع شده مبتنی بر شبکه است (ساتیو و همکاران<sup>۳</sup>، ۲۰۱۶)؛ که به تازگی حوزه‌های مختلفی از علوم برای استفاده از این فناوری تلاش می‌کنند. رمز ارزها، زنجیره‌های تأمین، مراکز ذخیره‌سازی داده‌های علمی، بهداشت عمومی و شهرهای هوشمند برخی از حوزه‌های این فناوری نوظهور هستند که در عصر پسامدرن مورد توجه ویژه قرار گرفته‌اند (شارما<sup>۴</sup> و همکاران، ۲۰۱۷). بلاک چین می‌تواند با امنیت در جمع-آوری انتقال و به اشتراک گذاری داده‌های معتبر، در هر یک از مراحل تولید، پردازش، انبارداری، توزیع و فروش محصولات در مناطق جغرافیایی مختلف امکان رديابی

<sup>1</sup> Richardson

<sup>2</sup> Means

<sup>3</sup> Saito

<sup>4</sup> Sharma

<sup>5</sup> Feng

<sup>6</sup> li-Huumo

<sup>7</sup> Hahn & Packowski



بهبود عملکرد زنجیره تأمین خدمت کسب و کارهای اینترنتی" و با رویکرد جغرافیایی و مکانی (نواحی کوهستانی) موضوعی جدید است که تاکنون به آن پرداخته نشده است. اما این تحقیق، برای دستیابی به شناخت و تحلیل سیستماتیک شکاف‌ها و حلقه‌های مفقوده فناوری بلاکچین در وضعیت موجود کسب و کارهای اینترنتی و در نهایت ارائه‌ی الگویی یکپارچه و متوازن از اثرات آن بر روی بهبود عملکرد زنجیره تأمین کسب و کارهای اینترنتی ایران با رویکرد مکانی طراحی شده است. در جدول (۱) به طور خلاصه بخشی از مطالعات داخلی و خارجی در این زمینه آمده است. مطالعه پیشین پژوهی نشان می‌دهد که بررسی نقش فناوری بلاکچین در کسب و کارهای جدید و اینترنتی کمتر مورد توجه محققان قرار گرفته است و در این زمینه مطالعات چندانی در ایران بجز در سال‌های اخیر انجام نشده است. بنابراین در این پژوهش، به این مسئله توجه ویژه می‌گردد. پس از بررسی پیشینه‌نگاشته‌ها و استخراج متغیرهای تأثیرگذار بر نقش فناوری بلاکچین در بهبود عملکرد زنجیر تأمین کسب و کارهای اینترنتی می‌توان شکل (۱) را به عنوان مدل مفهومی تحقیق ترسیم نمود.

**جدول ۱- برخی از مطالعات انجام شده در فناوری بلاکچین و کسب و کارهای جدید و متغیرهای پژوهش**

مؤلف (سال)	عنوان	نتیجه
اسلامی تبار و ناصر (۱۳۹۹)	کار کرد بلاکچین در حمایت از کپی رایت	نوآوری‌های نوین مالی، ایجاد امنیت، شفافیت، در دسترس بودن کاربران، پیشگیری از نقض حقوق فکری
محمدی و قنبری (۱۳۹۹)	ارائه مدلی برای احراز هویت توزیع شده در یک شبکه سلامت الکترونیک با استفاده از بلاکچین	حوزه بهداشت و سلامت، مدیریت امنیتی و حفظ محمانگی و یکپارچگی داده و تبادل امن بین طرفین قابل اعتماد
باغانی (۱۳۹۹)	بررسی نحوه نظارت بر فناوری‌های نوین فین‌تک و ارز دیجیتال	نوآوری‌های نوین مالی (در پلتفرم کسب و کار)، بسترسازی قوانین و مقررات و پارپوب نظارتی، تغییر اکوسیستم با انکی به نفع مشتریان
شباهزی و همکاران (۱۳۹۹)	بررسی کاربرد الگوریتم‌های اجماع استفاده شده در شبکه‌های بلاکچین	معیار مصرف انرژی، معیار تاب آوری در برابر تعداد مهاجمین، معیار مقیاس‌پذیری، معیار سرعت تولید بلاک و تأجیل اجرای تراکنش
مرادی و همکاران (۱۳۹۹)	تمتع از فناوری بلاکچین در پرتو مقررات سازمان جهانی تجارت برای مبارزه با فساد	بنجره واحد تجاری و قراردادهای هوشمند

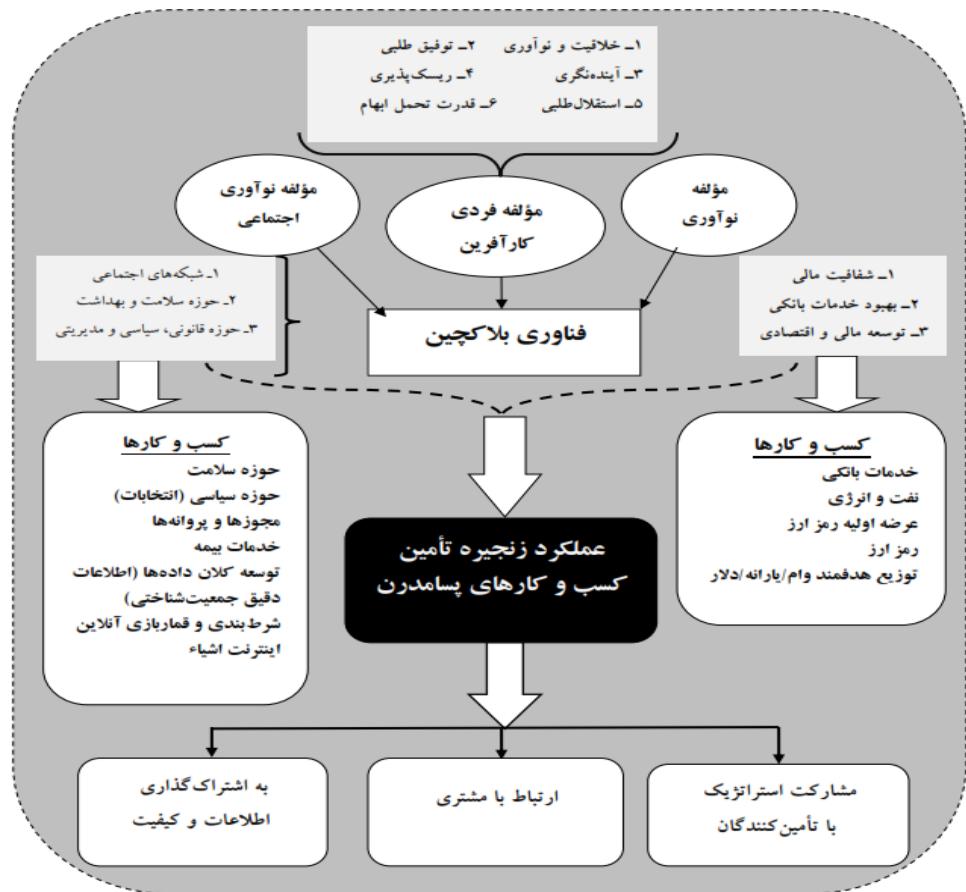
منبع: نگارنده‌گان، ۱۴۰۰



## ادامه جدول ۱- برخی از مطالعات انجام شده در فناوری بلاکچین و کسب و کارهای جدید و متغیرهای پژوهش

عنوان	نوع (سال)	نتیجه
بررسی فرآیند توسعه استارت آپ های فین تک در ایران؛ با تأکید بر عوامل و مواعظ پیش رو	مرادی و همکاران (۱۳۹۹)	قانون گذاری، داشتن استراتژی شفاف در بانکها، شرایط کلان سیاسی و اقتصادی کشور بویژه تحریمها، تدوین استانداردها و قوانین جدید (تسهیل فرایندهای بانکداری باز و ترسیم نقشه راه تحول دیجیتال صنعت بانکداری)
ارزیابی قلمرو فعالیت شرکت های حوزه نفت و گاز بر شاخص های کلان آمادگی پذیرش فناوری بلاکچین	نیلوفوشان و ایازی (۱۳۹۹)	حوزه تجارت انرژی در سطح فروش به سایر شرکت های همکار دارای بیشترین آمادگی برای پذیرش بلاکچین است. پس از آن تجارت انرژی در سطح فروش به مشتری، توسعه و طراحی برنامه های کاربردی در حوزه انرژی مبتنی بر خدمات بلاکچین
کاربردهای فناوری بلاکچین در کسب و کارهای صنعت انرژی: فرست ها و چالش ها	منظور و نوروزی (۱۳۹۸)	توجه به بخش نفت و انرژی و نوآوری های مالی
کاربرد فناوری بلاکچین در حوزه سلامت و امنیت زنجیره تأمین دارو	حسینی بامکان و نصیری (۱۳۹۸)	حوزه سلامت و امنیت داده های پزشکی، قابلیت رمزگاری، عدم تمرکز، تغییرناپذیری و شفافیت انتقال داده ها
ساز و کار و چالش های پیاده سازی بستر بلاکچین در توسعه دولت الکترونیکی و آثار آن بر نظام مالیاتی	آقایی طوق و ناصر (۱۳۹۸)	انتخابات (رأی گیری)، اعتبارسنجی ارزهای مجازی، ارزهای دیجیتال، نظام مالیاتی، اخذ مجوز استفاده از امضاهای دیجیتالی و انجام تراکنش های الکترونیکی در بستر بلاکچین
تأثیر بلاکچین بر گردش اطلاعات زنجیره تأمین	رضایی و طایی زاده (۱۳۹۸)	بهبود ساختاری امنیت اطلاعات، تسهیل دسترسی به اطلاعات و اعتبارسنجی داده ها. برخورداری از داده و اطلاعات با قابلیت اعتماد بالا. مدیریت صحیح اطلاعات با ساختار جدید شفافیت، صحت، سرعت، امنیت و ارتقاء کارائی زنجیره تأمین
مروری بر الگوریتم های اجماع در بلاکچین	بحری و شایق بروجنی (۱۳۹۸)	ذخیره سازی غیرمت مرکز، ارز دیجیتال
بررسی کاربردهای بلاکچین در حوزه سلامت	نظری و همکاران (۱۳۹۷)	حوزه سلامت: ۱- سیستم های پرونده سلامت، ۲- کیفیت تحقیقات پزشکی؛ ۳- سیستم های ردیابی دارو؛ ۴- کنترل داده های آزمایشگاهی که می تواند باعث حفظ امنیت و دقت آن داده ها گردد. ۵- توسعه سلامت همراه (امنیت داده های بیماران را در نرم افزارهای همراه) ۶- ترکیب این فناوری با هوش مصنوعی جهت بهبود الگوریتم ها و سرعت بخشیدن به آنها
تحلیل عوامل موثر بر توسعه فناوری اطلاعات و ارتباطات در کسب و کارهای کارآفرینانه	نیساری و همکاران (۱۳۹۴)	۵ عامل زیر ساختی، حمایتی - پشتیبانی، روان شناختی، آموزشی - مهارتی، و فنی - مشاوره ای
بررسی تأثیر فناوری بلاکچین بر تسهیل تجارت بین الملل	مک دنیل و نورنبرگ (۲۰۱۹)	در تسهیل تامین مالی تجاری، تسهیل رویه های گمر کی، ردیابی منشا کالاها، بخش های دولتی و خصوصی
تکنولوژی بلاکچین در بخش انرژی	اندونیا و همکاران (۲۰۱۹)	توجه به بخش انرژی در بستر بلاکچین
بلکچین: یک ساختار امن، غیر مت مرکز و قابل اعتماد برای سیستم های آینده انرژی	دانگ و همکاران (۲۰۱۸)	شبکه های هوشمند بر قی مبتنی بر فناوری
رابطه بین جنسیت و تحصیلات با کارآفرینی	دیده بان جهانی کارآفرینی (۲۰۰۷)	عوامل جمعیت شناختی (جنسیت و سطح تحصیلات و..)
بررسی تأثیر توسعه قابلیت های کارآفرینی (خلاقیت، ریسک پذیری، کنترل درونی، انگیزه پیشرفت و استقلال طلبی) را بر کارآفرینی	هووارد (۲۰۰۴)	عوامل روان شناختی (خلاقیت، ریسک پذیری، کنترل درونی، انگیزه پیشرفت و استقلال طلبی)
بررسی ویژگی های روان شناختی کارآفرینان	ریمال (۱۹۹۲)	خلاقیت و نوآوری را مؤثر ترین ویژگی در انجام فعالیت های کارآفرینان

منبع: نگارندگان، ۱۴۰۰



شکل ۱. مدل مفهومی تحقیق، منبع: نگارندگان، ۱۴۰۰

انتخاب شدند که در مجموع ۵۱ نفر از جامعه آماری به

عنوان حجم نمونه و به عنوان شورای متخصص و به روش دلفی انتخاب شدند. برای دست یافتن به اهداف پژوهش از روش‌های میدانی و پرسشنامه‌ای برای جمع‌آوری داده‌ها استفاده شد که روایی صوری و محتوایی آن با نظر جمعی از استادی و اعتماد و پایایی آن با استفاده از آزمون آلفای کرونباخ برای ۴ مؤلفه فردی، نوآوری‌های مالی، نوآوری‌های اجتماعی و مؤلفه زنجیره تأمین به ترتیب، ۰/۹۰، ۰/۹۰ و ۰/۹۰ محاسبه شد، که حاکی از مناسب بودن ابزار پژوهش است. تجزیه و تحلیل داده‌ها در محیط نرم‌افزار SPSS<sup>20</sup> و با استفاده از آزمون‌هایی همچون تحلیل همبستگی، رگرسیون و تحلیل مسیر انجام شد.

برای اندازه‌گیری و پیش‌بینی "بهبود عملکرد زنجیره تأمین کسب و کارهای مدنیته ایران"، این متغیر وابسته مشتمل بر ۳ متغیر می‌باشد که عبارتند از: "ارتباط با

## ۲. روش تحقیق

این پژوهش از نوع کاربردی و از نظر ماهیت و روش توصیفی - تحلیلی می‌باشد. جامعه آماری این پژوهش را کلیه متخصصین کسب و کارهای پسامدرنیته ایران در نواحی مختلف جغرافیایی (خراسان، تهران، کرمانشاه، فارس) تشکیل می‌دادند که برای دسترسی آسانتر به آنها در شرایط کرونا ویروس، پرسشنامه بصورت آنلاین در فضای مجازی قرار گرفت و یا از طریق ایمیل برای مدیران کسب و کارهای بزرگ اینترنتی ایران واقع در مناطق مختلف جغرافیایی همچون (دیجی‌کالا، آل دیجیتال، پرشین تولز و اکالا) و همچنین انجمن متخصصین بلاکچین ایران ارسال گردید که از مجموع ۱۷۸ بازدیدکننده از پرسشنامه آنلاین و ۳۰ ایمیل ارسالی، ۲۵ درصد از مخاطبین به علت داشتن تخصص و آگاهی در زمینه فناوری بلاکچین و کاربرد زنجیره تأمین در کسب و کار خود به عنوان حجم نمونه



مشتمل بر ۳ مؤلفه و ۱۲ متغیر می‌باشد که این مؤلفه‌ها عبارتند از: "مؤلفه فردی"، "مؤلفه نوآوری‌های مالی"، و "مؤلفه نوآوری‌های اجتماعی" هر یک از متغیرها و مؤلفه‌ها توسط گویه‌هایی تعریف شده‌اند. مجموعاً این متغیر مستقل با ۴۳ گویه سنجیده شده است.

مشتری"، "اشتراک‌گذاری اطلاعات و کیفیت"، و "مشارکت کنندگان استراتژیک با تأمین کنندگان"، هر یک از متغیرها و مؤلفه‌ها توسط گویه‌هایی تعریف شده‌اند. مجموعاً متغیر وابسته با ۱۲ گویه سنجیده شده است (جدول ۲). همچنین، متغیرهای لازم برای اندازه‌گیری و پیش‌بینی "کاربرد فناوری بلاکچین" آمده است. این متغیر مستقل

جدول ۲. متغیرهای وابسته تشکیل‌دهنده زنجیره تأمین کسب و کارهای پسمندیت ایران

مؤلفه	متغیر	ردیف	گویه‌ها و سوالات سنجش شده
از رتبه تأمین کسب و کارهای اینترنتی	ارتقای امانت برای مشتری	۱	انعطاف‌پذیری بالا در جذب مشتری
	ارتباط با مشتری	۲	یافتن بازار و پیدا کردن مشتریان کافی و مناسب
	اشتراک‌گذاری اطلاعات و کیفیت	۳	خدمات پس از فروش و تأمین رضایت مشتری
	اشتراک‌گذاری اطلاعات و کیفیت	۴	حفظ مشتریان درست و حسابی
	مشارکت استراتژیک با تأمین کنندگان	۵	کاهش یا افزایش کیفیت محصولات تأمین شده
	مشارکت استراتژیک با تأمین کنندگان	۶	بهبود امکان زمانبندی سفارش‌ها، محموله‌ها و تولید
	مشارکت استراتژیک با تأمین کنندگان	۷	قابل رویت بودن اطلاعات، ارتباطات باز و سریع و به اشتراک گذاشتن اطلاعات
	مشارکت استراتژیک با تأمین کنندگان	۸	سرعت رهگیری محصولات در زنجیره تأمین
	مشارکت استراتژیک با تأمین کنندگان	۹	افزایش یا کاهش تعداد تأمین کنندگان
	مشارکت استراتژیک با تأمین کنندگان	۱۰	سرعت تأمین (سرعت حمل و نقل) محصولات بدست مشتریان
	مشارکت استراتژیک با تأمین کنندگان	۱۱	تمایز محصول و تغییر در روش تولید
	مشارکت استراتژیک با تأمین کنندگان	۱۲	منبع: نگارندگان ۱۴۰۰

لیسانس و ۳۱/۴ درصد در سطح دکتری بود، ۲۵/۵

درصد لیسانس، ۲ درصد فوق‌دیپلم و نیز ۲ درصد تحصیلات تا سطح دیپلم دارند. بقیه موارد در جدول آمده است. طبق نتایج بیشترین فراوانی درآمد به پاسخگویانی تعلق گرفته است که درآمد آنها بالاست و به اصطلاح پردرآمد (بیش از ۶ میلیون) بودند و این نشاندهنده سطح بالای درآمد در بین پاسخگویان است. همچنین، ۳۷/۳ درصد پاسخگویان دارای کسب و کارهای اینترنتی خدماتی، ۲۵/۵ درصد ارز دیجیتال، ۲۱/۶ درصد دیگر انواع کسب و کار، ۵/۹ درصد کسب و کارهای مرتبط با انرژی و کشاورزی؛ و ۳/۹ درصد مربوط به کسب و کارهای اینترنتی مرتبط با

### ۳. یافته‌های تحقیق

در جدول (۳) خلاصه یافته‌های توصیفی پژوهش آمده است. براساس نتایج این جدول از مجموع ۵۱ پاسخگوی مورد بررسی در این تحقیق، ۴۰ نفر (۷۸/۴ درصد) مرد و ۱۱ نفر (۲۱/۶ درصد) زن بودند. میانگین سنی پاسخگویان تقریباً ۳۹ سال بوده است. همچنین میانه سن پاسخگویان ۳۹ سال و بیشترین توزیع سنی نیز مربوط به سن ۳۳ سال بود. همانطور که در جدول مشاهده می‌شود، بیشترین تعداد پاسخگویان (حدود ۵۴/۹ درصد) مربوط به گروه سنی میانسال بین ۳۰ تا ۴۰ سال است. همانطور که در جدول ملاحظه می‌شود ۳۹/۲ درصد پاسخگویان تحصیلات در سطح فوق-



سال را نشان می‌دهد، که ۵۶/۹ درصد (۲۹ نفر) مدیران کسب و کارهای اینترنتی ایران در دوره‌های آموزش کارآفرینی شرکت کرده‌اند و ۴۳/۱ درصد (۲۲ نفر) در این دوره‌ها شرکت نکرده‌اند.

صنعت. طبق نتایج بیشترین تعداد کسب و کارهای اینترنتی به ترتیب مربوط به کسب و کار خدماتی و ارز دیجیتال بود. یافته‌ها نشان داد که میانگین سابقه فعالیت کاربران و مدیران کسب و کارهای اینترنتی حدوداً ۱۵

جدول ۳. خلاصه آمار توصیفی پژوهش.

ردیف	متغیر	سطح	فراوانی	درصد	انحراف معیار	میانگین
۱	جنسیت	مرد	۴۰	۷۸/۴	-	-
		زن	۱۱	۲۱/۶	-	-
۲	سن	چون (کمتر از ۳۰)	۵	۹/۸	۸/۸۷۴	۳۹/۳۵
		میان سال (۳۰-۴۰)	۲۸	۵۴/۹	-	-
		میان سال (۴۰-۵۰)	۱۳	۲۵/۵	-	-
		مسن (بیشتر از ۵۰)	۵	۹/۸	-	-
۳	میزان تحصیلات	دبلیم	۱	۲	-	-
		فوق دبلیم	۱	۲	-	-
		لیسانس	۱۳	۲۵/۵	-	-
		فوق لیسانس	۲۰	۳۹/۲	-	-
		دکتری	۱۶	۳۱/۴	-	-
۴	سطح درآمد (تومان)	درآمد پایین (کمتر از ۳)	۴	۷/۸	۰/۶۳۵	۲/۶۱
		درآمد متوسط (۳ تا ۶)	۱۲	۲۳/۵	-	-
		پردرآمد (بیش از ۶)	۳۵	۶۸/۶	-	-
۵	تعداد شاغلین (براساس نوع کسب و کار اینترنتی)	کشاورزی	۳	۵/۹	-	-
		خدمات	۱۹	۳۷/۳	-	-
		انرژی	۳	۵/۹	-	-
		ارز دیجیتال	۱۳	۲۵/۵	-	-
		صنعت	۲	۳/۹	-	-
		دیگر	۱۱	۲۱/۶	-	-
۶	سابقه فعالیت (سال)	کمتر از ۱۰	۱۷	۳۳/۳	۷/۹۰۸	۱۴/۵۱
		بین ۱۰ تا ۲۰	۱۶	۳۱/۴	-	-
		بیش از ۲۰	۱۸	۳۵/۳	-	-
		در دوره‌های کارآفرینی شرکت کرده‌ام	۵۶/۹	۲۹	-	-
۷	شرکت در دوره‌های کارآفرینی	در دوره‌های کارآفرینی شرکت نکرده‌ام	۴۳/۱	۲۲	-	-

منبع: نگارندگان، ۱۴۰۰.

کسب و کارهای اینترنتی (شدت و نوع ارتباط بین متغیرهای مستقل و وابسته) از همبستگی پیرسون استفاده شد. در مطالعه همبستگی بین متغیرهای مؤلفه‌های مؤثر بر کاربرد بلاکچین (مولفه‌های فردی (خلاقیت و نوآوری، توفیق طلبی، آینده-نگری، ریسک‌پذیری، قدرت تحمل ابهام)، مؤلفه نوآوری-های مالی (شفافیت مالی، بهبود خدمات بانکی، توسعه مالی و اقتصادی) و مؤلفه نوآوری‌های اجتماعی (شبکه‌های اجتماعی، حوزه بهداشت و سلامت، حوزه قانونی، سیاسی و

شناسایی و تحلیل نقش فناوری بلاکچین در بهبود عملکرد زنجیره تأمین کسب و کارهای اینترنتی ایران ایوان ایران

به منظور شناسایی و تحلیل نقش فناوری بلاکچین در بهبود عملکرد زنجیره تأمین کسب و کارهای اینترنتی ایران در نواحی کوهستانی از مطالعات همبستگی و رگرسیون استفاده گردید. بدین منظور در ابتدا برای شناسایی ارتباط بین متغیرهای کاربرد فناوری بلاکچین با بهبود زنجیره تأمین



اطمینان ۹۹ درصد و سطح اطمینان ۹۵ درصد (خلاقیت و نوآوری؛ ریسک‌پذیری) وجود دارد. ماتریس همبستگی بین متغیرهای مستقل با متغیر بهبود زنجیره تأمین کسب و کارهای اینترنتی در (جدول ۴) آمده است.

مدیریتی) با زنجیره تأمین کسب و کارهای اینترنتی، بررسی مقادیر ضریب همبستگی پیرسون نشان داد که بین متغیرهای مستقل (جزء متغیر آینده‌نگری) با متغیر بهبود زنجیره تأمین کسب و کارهای اینترنتی رابطه مثبت و معنی‌داری در سطح

جدول ۴. نتایج تحلیل همبستگی بین متغیرهای اثرگذار بر کاربرد فناوری بلاکچین با زنجیره تأمین

نوع ضریب همبستگی	P	r	متغیر وابسته	متغیر مستقل (متغیرهای اثرگذار بر کاربرد بلاکچین)
بنزین	۰/۰۱۲	۰/۳۵۰*	زنگرهای فاعلیت کسب و کارهای پیمانمند	خلاقیت و نوآوری
	۰/۰۰۳	۰/۱۴۲**		توفیق طلبی
	۰/۱۲۱	۰/۲۲۰		آینده‌نگری
	۰/۰۳۰	۰/۳۰۴*		ریسک‌پذیری
	۰/۰۱۲	۰/۳۵۱**		استقلال طلبی
	۰/۰۰۶	۰/۳۷۷**		قدرت تحمل ابهام
	۰/۰۰۰	۰/۶۷۳**		شفافیت مالی
	۰/۰۰۰	۰/۴۹۴**		بهبود خدمات بانکی
	۰/۰۰۰	۰/۵۷۷**		توسعه مالی و اقتصادی
	۰/۰۰۰	۰/۷۴۹**		شبکه‌های اجتماعی
	۰/۰۰۰	۰/۶۸۲**		حوزه بهداشت و سلامت
	۰/۰۰۰	۰/۷۷۴**		حوزه قانونی، سیاسی و مدیریتی

\*\* و \* به ترتیب معنی‌داری در سطح یک و پنج درصد، منبع: نگارندگان، ۱۴۰۰

سلامت، شفافیت مالی، توسعه مالی و اقتصادی و بهبود خدمات بانکی) با متغیر بهبود عملکرد زنجیره تأمین کسب و کارهای اینترنتی نشان می‌دهد که در دسترس نبودن یا عدم تقارن اطلاعات در دنیای پیچیده مبادلات باعث بروز هزینه‌هایی برای زنجیره تأمین کسب و کارها خواهد بود. در این میان، توجه ویژه به فناوری بلاکچین منجر می‌گردد که اطلاعات بدست آمده در حیطه مهم اقتصادی و اجتماعی، که زمینه‌های قدرت طلبی در دنیا را ایجاد می‌کنند، بهبود یافته و فعالیت‌های اقتصاد جهانی که متصل به خدمات بانکی و مالی و حوزه بهداشت و سلامت، است که در واقع، سازوکارهای نهادی حاکم بر این مبادلات ساختار حاکمیت اقتصادی در دنیا را شکل می‌دهد، و می‌تواند سامانه‌هایی را ایجاد نماید که در آن مشارکت کنندگانی که از لحظه جغرافیایی، زمانی و مکانی پراکنده هستند، زنجیره تأمین

وجود همبستگی بسیار قوی (بیش از ۰/۷) بین برخی متغیرهای موثر بر کاربرد فناوری بلاکچین (شبکه‌های اجتماعی و حوزه قانونی، سیاسی و مدیریتی) با متغیر بهبود زنجیره تأمین کسب و کارهای اینترنتی نشان می‌دهد که با افزایش خدمات و فرصت‌های زیرساختی که تحت شبکه بلاکچین در فضای مجازی، مسائل قانونی و سیاسی همچون رأی‌گیری و انتخابات، کاهش روندهای اداری صدور مجوزها و پروانه‌ها بوجود می‌آید، میتواند منجر به بهبود زنجیره تأمین کسب و کارهای اینترنتی همچون ارتباط بیشتر با مشتری، اشتراک‌گذاری کیفیت و اطلاعات و مشارکت استراتژیک با تأمین کنندگان در نواحی مختلف جغرافیایی کشور گردد.

وجود همبستگی قوی (بین ۰/۷ تا ۰/۴) بین برخی متغیرهای موثر بر کاربرد فناوری بلاکچین (حوزه بهداشت و

و سلامت؛ شفافیت مالی؛ توسعه مالی و اقتصادی و بهبود خدمات بانکی؛ قدرت تحمل ابهام؛ استقلال طلبی؛ خلاقیت و نوآوری؛ توفیق طلبی) به عنوان متغیرهای مستقل به شیوه گام به گام وارد تحلیل شدند. همانطور که از جداول ۴ و ۵ بر می‌آید تحلیل رگرسیون تنها تا پنج مرحله پیش رفته است. با استفاده از جدول (۵) می‌توان بیان داشت که براساس ضریب تعیین تعدیل شده ۷۲ درصد تغییرات متغیر وابسته (زنجیره تأمین ارزش کسب و کارهای اینترنتی) بوسیله پنج متغیر مستقل (حوزه قانونی، سیاسی و مدیریتی، شبکه‌های اجتماعی، شفافیت مالی، بهبود خدمات بانکی و قدرت تحمل ابهام) تبیین می‌شود و پس از پنج گام متوالی، فقط ۵ متغیر در معادله رگرسیون باقی ماندند که مقدار آماره F در ۵ گام متوالی به ترتیب برابر بود با  $106/73$ ،  $257/47$ ،  $964/34$ ،  $916/29$ ،  $472/26$  و در سطح ۹۹ درصد اطمینان معنی دار شد که حاکی از معنی دار بودن رگرسیون می‌باشد. این وضعیت نشان می‌دهد که از ۱۱ متغیر مستقل ۵ متغیر تأثیرات زیادی را بر بهبود زنجیره تأمین ارزش کسب و کارهای جدید ایران که اغلب در عرصه‌های مختلف جغرافیایی به شکل کسب و کارهای اینترنتی در سال‌های اخیر نمود پیدا کرده‌اند، دارند.

#### جدول ۵. ضرایب متغیرهای مستقل در تبیین واریانس متغیر زنجیره تأمین کسب و کارهای پس اندرون

متغیرهای مستقل	ضریب همبستگی چندگانه (R)	ضریب تعیین تعدیل شده (R2)	ضریب تعیین (R2Adj)
حوزه قانونی، سیاسی و مدیریتی	۰/۷۷۴	۰/۵۹۹	۰/۵۹۱
شبکه‌های اجتماعی	۰/۸۱۴	۰/۶۶۳	۰/۶۴۹
شفافیت مالی	۰/۸۳۱	۰/۶۹۱	۰/۶۷۱
بهبود خدمات بانکی	۰/۸۴۸	۰/۷۱۹	۰/۶۹۵
قدرت تحمل ابهام	۰/۸۶۶	۰/۷۴۹	۰/۷۲۲

منبع: نگارنده‌گان، ۱۴۰۰

مستقل در پیشگویی متغیر وابسته پی برد. در این معادله، ضرایب بتا نشان دادند که در بین متغیرهای مستقل وارد شده به معادله رگرسیون، سهم متغیر حوزه قانونی، سیاسی و

مشارکت کنندگان را در فضاهای جغرافیایی به بازار جهانی متصل نموده و منجر به توسعه اقتصادی و عینیت یافتن اقتصاد و بازار جهانی در کشور گردند.

وجود همبستگی ضعیف (بین  $0/۰$  تا  $0/۴$ ) بین برخی متغیرهای موثر بر کاربرد فناوری بلاکچین (قدرت تحمل ابهام، استقلال طلبی، خلاقیت و نوآوری و ریسک‌پذیری) و همبستگی خیلی ضعیف (کمتر از  $0/۰$ ) (متغیر توفیق طلبی) با متغیر بهبود زنجیره تأمین کسب و کارهای اینترنتی حاکی از آنست که توجه به روحیه کارآفرینی و ویژگی‌های روانشناسی مدیران و کاربران کسب و کارهای اینترنتی ایران می‌تواند در بهبود نقش بلاکچین در زنجیره تأمین مشتریان اثرگذار باشد.

در ادامه و به منظور تحلیل نقش فناوری بلاکچین در بهبود زنجیره تأمین کسب و کارها (پیش‌بینی اثرات هر یک از متغیرهای مستقل بر وابسته) از رگرسیون چندگانه به شیوه گام به گام استفاده شد. در تحلیل رگرسیون، متغیر زنجیره تأمین ارزش کسب و کارهای اینترنتی به عنوان متغیر وابسته و ۱۱ متغیر مؤثر بر کاربرد فناوری بلاکچین که در مطالعه همبستگی ارتباط آنها با متغیر وابسته معنی دار شد (شبکه‌های اجتماعی؛ حوزه قانونی، سیاسی و مدیریتی؛ حوزه بهداشت

#### جدول ۶. ضرایب متغیرهای مستقل در سطح

جدول (۶) نیز بیانگر آن است که متغیرهای مستقل در سطح ۹۹ یا ۹۵ درصد اطمینان معنی دار می‌باشند. با مقایسه ضرایب استاندارد بتا می‌توان به اهمیت و نقش هر یک از متغیرهای



دیجیتال، مدیریتی و خدماتی و بانکی و مالی یک بستر امن، شفاف، قابل اعتماد، کارا و قدرتمند را در بهبود زنجیره تأمین محقق سازد. براساس مقادیر B در جدول (۴-۱۶)، می‌توان معادله بهبود زنجیره تأمین کسب و کارهای اینترنتی را براساس متغیرهای مستقل وارد شده به معادله رگرسیون را به صورت زیر برآورد نمود:

$$Y = 10/706 + 1/376(x1) + 0/965(x2) + 1/221(x3) + 1/077(x4) + 0/791(x5)$$

جدول ۶. متغیرهای مؤثر بر زنجیره تأمین کسب و کارها براساس نتایج تحلیل رگرسیون به شیوه گام به گام

P	t	Beta	Std. Error	B	متغیرهای مستقل
0.016	2/495	-	4/291	10/706	مقدار ثابت
0.000	8/550	0/774	0/161	1/376	حوزه قانونی، سیاسی و مدیریتی
0.004	3/031	0/385	0/318	0/965	شبکه‌های اجتماعی
0.047	2/039	0/228	0/599	1/221	شفافیت مالی
0.035	-2/171	-0/258	0/496	-1/077	بهبود خدمات بانکی
0.025	2/325	0/182	0/340	0/791	قدرت تحمل ابهام

منبع: نگارندگان، ۱۴۰۰

هر پنج متغیر، در سطح P=0.00 (درصد اطمینان) رابطه مستقیمی با بهبود زنجیره تأمین ارزش کسب و کارهای اینترنتی داشتند. این ۵ متغیر به عنوان متغیرهای مهم، مرتبط با بهبود زنجیره تأمین ارزش کسب و کارهای اینترنتی برای رسم مدل علی ساختاری استفاده شدند و اثرات مستقیم و غیرمستقیم هر یک بر بهبود زنجیره تأمین ارزش کسب و کارهای اینترنتی تبیین شد. این اثرات در جدول (۷) نمایش داده شده و اولویت‌بندی گردیده است. ضریب همبستگی چندگانه (R=0.866)، بیانگر این است که رابطه متغیرهای مستقل با متغیر وابسته در تحقیق به میزان چشمگیری است و مقدار F=26/916 به لحاظ آماری معنی‌دار است (P=0.00).

همچنین ضریب تعیین (R<sup>2</sup>=0.749) بیانگر این نکته است که متغیرهای وارد شده در مدل در مجموع 74 درصد از تغییرات متغیر وابسته تحقیق که بهبود زنجیره تأمین ارزش

مدیریتی در پیش‌بینی تغییرات متغیر وابسته بیشتر از سایر متغیرهای مستقل می‌باشد، و بعد از آن به ترتیب متغیرهای شبکه‌های اجتماعی، بهبود خدمات بانکی، شفافیت مالی، ویژگی قدرت تحمل ابهام بیشترین سهم را در بهبود زنجیره تأمین کسب و کارهای اینترنتی ایران دارند. بنابراین می‌توان اذعان داشت که توجه به فناوری در توسعه کسب و کارها همچون فناوری بلاکچین می‌تواند با تقویت زیرساخت‌های کسب و کارهای مربوطه علی‌الخصوص کسب و کارهای

جدول ۶. متغیرهای مؤثر بر زنجیره تأمین کسب و کارها براساس نتایج تحلیل رگرسیون به شیوه گام به گام

P	t	Beta	Std. Error	B	متغیرهای مستقل
0.016	2/495	-	4/291	10/706	مقدار ثابت
0.000	8/550	0/774	0/161	1/376	حوزه قانونی، سیاسی و مدیریتی
0.004	3/031	0/385	0/318	0/965	شبکه‌های اجتماعی
0.047	2/039	0/228	0/599	1/221	شفافیت مالی
0.035	-2/171	-0/258	0/496	-1/077	بهبود خدمات بانکی
0.025	2/325	0/182	0/340	0/791	قدرت تحمل ابهام

## تبیین نقش فناوری بلاکچین در بهبود ابعاد زنجیره تأمین کسب و کارهای اینترنتی ایران

در پاسخگویی به سؤال و فرضیه دوم پژوهش و به منظور بررسی اثرات مستقیم و غیرمستقیم فناوری بلاکچین بر بهبود زنجیره تأمین کسب و کارهای اینترنتی ایران از شیوه تحلیل مسیر استفاده شد. بنابراین، با توجه به نتایج تحلیل رگرسیون و رابطه متغیرهای اثرگذار بر کاربرد فناوری بلاکچین (شبکه‌های اجتماعی؛ حوزه قانونی، سیاسی و مدیریتی؛ شفافیت مالی؛ بهبود خدمات بانکی؛ قدرت تحمل ابهام) با بهبود زنجیره ارزش کسب و کارهای اینترنتی ایران به منظور شناسایی نقش هر کدام از متغیرها که مجموعاً ۵ متغیر از متغیرهای اثرگذار بر کاربرد فناوری بلاکچین را شامل می‌شوند و شناسایی نقش و اثرات غیرمستقیم این متغیرها بر بهبود زنجیره ارزش کسب و کارهای اینترنتی از شیوه تحلیل مسیر استفاده گردید.

متغیر وابسته را سایر متغیرهایی که در این تحقیق بودند تبیین می‌کنند. طبق نتایج جدول (۸) متغیر حوزه قانونی، سیاسی و مدیریتی؛ شبکه‌های اجتماعی؛ شفافیت مالی، بهبود خدمات بانکی و قدرت تحمل ابهام مدیران به ترتیب بیشترین اثرات را در کاربرد نقش بلاکچین در بهبود زنجیره تأمین ارزش کسب و کارهای پس امده دارا هستند.

کسب و کارهای اینترنتی است را تبیین می‌کنند. از آنجایی که در مطالعات علوم اجتماعی پیشینی تمام متغیرهای مستقل تأثیرگذار بر متغیر وابسته امکان‌پذیر نیست، در تحلیل مسیر مقداری تحت عنوان اثر باقیمانده محاسبه می‌شود که براساس رابطه:  $R^2=1-e^2$  برای مدل تحلیلی زیر، ۰/۲۵۱ محاسبه می‌شود، بنابراین می‌توان بیان کرد که در مدل علی‌زیر (شکل ۲) ۲۵/۱ درصد از واریانس

جدول ۷. محاسبه اثرات مستقیم و غیرمستقیم بلاکچین بر بهبود زنجیره تأمین کسب و کارهای اینترنتی (X6)

متغیرها	نوع اثر	مسیر	میزان اثر براساس ضرایب بتا
	اثر مستقیم	$X_1 \rightarrow X_6$	+/۴۱۶
	اثر مستقیم	$X_1 \rightarrow X_2 \rightarrow X_6$	(+/۴۳۲) $\neq$ (+/۳۹۸) = +/۱۷۱
	اثر غیرمستقیم	$X_1 \rightarrow X_3 \rightarrow X_6$	(+/۱۹۸) $\neq$ (+/۳۰۲) = +/۰۵۹
	اثر غیرمستقیم	$X_1 \rightarrow X_4 \rightarrow X_6$	(+/۰۷۹) $\neq$ (+/۱۸۲) = +/۰۱۳
(X1)	اثر غیرمستقیم	کل اثرات غیرمستقیم	+/۷۷۴
(X1)	اثر غیرمستقیم	مجموع اثرات مستقیم و غیرمستقیم	۱/۱۹
متغیرها	نوع اثر	مسیر	میزان اثر براساس ضرایب بتا
	اثر مستقیم	$X_2 \rightarrow X_6$	+/۳۹۸
	اثر مستقیم	$X_2 \rightarrow X_1 \rightarrow X_6$	(+/۵۷۶) $\neq$ (+/۴۱۶) = +/۲۳۹
	اثر غیرمستقیم	$X_2 \rightarrow X_3 \rightarrow X_6$	(+/۳۰۲) $\neq$ (+/۳۰۲) = +/۰۹۱
	اثر غیرمستقیم	$X_2 \rightarrow X_4 \rightarrow X_6$	(+/۴۶۵) $\neq$ (+/۲۸۸) = +/۱۱۶
(X2)	اثر غیرمستقیم	کل اثرات غیرمستقیم	+/۴۴۶
(X2)	اثر غیرمستقیم	مجموع اثرات مستقیم و غیرمستقیم	+/۸۴۴
متغیرها	نوع اثر	مسیر	میزان اثر براساس ضرایب بتا
	اثر مستقیم	$X_3 \rightarrow X_6$	+/۳۰۲
	اثر مستقیم	$X_3 \rightarrow X_1 \rightarrow X_6$	(+/۱۶۵) $\neq$ (+/۴۱۶) = +/۰۶۸
	اثر غیرمستقیم	$X_3 \rightarrow X_2 \rightarrow X_6$	(+/۱۹۲) $\neq$ (+/۳۹۸) = +/۰۷۶
	اثر غیرمستقیم	$X_3 \rightarrow X_4 \rightarrow X_6$	(+/۲۶۹) $\neq$ (+/۲۸۸) = +/۰۷۷
(X3)	اثر غیرمستقیم	کل اثرات غیرمستقیم	+/۲۲۱
(X3)	اثر غیرمستقیم	مجموع اثرات مستقیم و غیرمستقیم	+/۵۲۳
متغیرها	نوع اثر	مسیر	میزان اثر براساس ضرایب بتا
	اثر مستقیم	$X_4 \rightarrow X_6$	-+/۲۸۸
	اثر مستقیم	$X_4 \rightarrow X_1 \rightarrow X_6$	(+/۷۲) $\neq$ (+/۴۱۶) = -+/۲۹۹
	اثر غیرمستقیم	$X_4 \rightarrow X_2 \rightarrow X_6$	(+/۳۳۵) $\neq$ (+/۳۹۸) = -+/۱۳۳
	اثر غیرمستقیم	$X_4 \rightarrow X_3 \rightarrow X_6$	(+/۳۰۵) $\neq$ (+/۳۹۸) = -+/۱۲۱
	اثر مستقیم	کل اثرات غیرمستقیم	+/۵۵۳
	اثر مستقیم	مجموع اثرات مستقیم و غیرمستقیم	+/۲۶۵
متغیرها	نوع اثر	مسیر	میزان اثر براساس ضرایب بتا
	اثر مستقیم	$X_5 \rightarrow X_6$	+/۱۸۲
	اثر مستقیم	$X_5 \rightarrow X_1 \rightarrow X_6$	(+/۰۹۱) $\neq$ (+/۴۱۶) = +/۰۳۷
	اثر غیرمستقیم	$X_5 \rightarrow X_2 \rightarrow X_6$	(-/۰۰۰۵) $\neq$ (+/۳۹۸) = -/-۰۰۱
	اثر غیرمستقیم	$X_5 \rightarrow X_3 \rightarrow X_6$	(-/۰۰۱۳) $\neq$ (+/۳۰۲) = -/-۰۰۳
	اثر غیرمستقیم	$X_5 \rightarrow X_4 \rightarrow X_6$	(+/۰۷۹) $\neq$ (+/۲۸۸) = +/۰۲۱
(X5)	اثر غیرمستقیم	کل اثرات غیرمستقیم	+/۰۵۴
(X5)	اثر غیرمستقیم	مجموع اثرات مستقیم و غیرمستقیم	+/۲۳۶

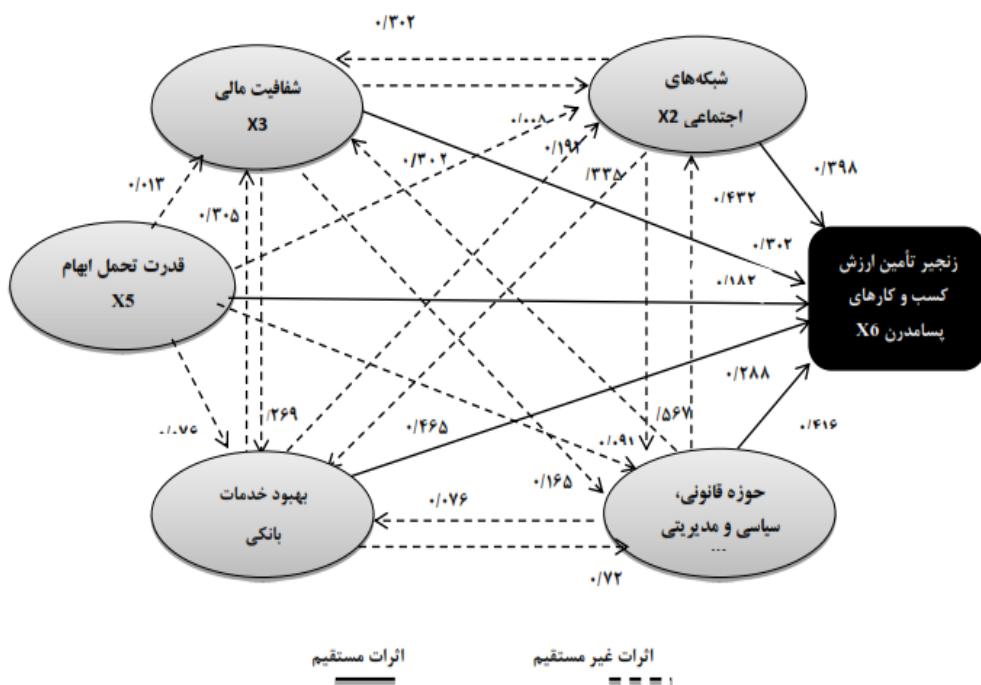
منبع: نگارنده‌گان، ۱۴۰۰



## جدول ۸. اثرات بلاکچین در بهبود زنجیره تأمین کسب و کارهای پسامدرن (X6)

ردیف	نام متغیر	متغیر	اثرات مستقیم	اثرات غیر مستقیم	مجموع اثرات علی	اولویت
۱	حوزه قانونی، سیاسی و مدیریتی	X1	-۰/۴۱۶	۰/۷۷۴	۰/۱۹	۱
۲	شبکه‌های اجتماعی	X2	-۰/۳۹۸	۰/۴۴۶	۰/۸۴۴	۲
۳	شفافیت مالی	X3	-۰/۳۰۲	۰/۲۲۱	۰/۵۲۳	۳
۴	بهبود خدمات بانکی	X4	-۰/۲۸۸	۰/۵۵۳	۰/۲۶۵	۴
	قدرت تحمل ابهام	X5	-۰/۱۸۲	۰/۰۵۴	۰/۲۳۶	۵

منبع: نگارندگان، ۱۴۰۰



شکل ۲. الگوی علی اثرات بلاکچین در بهبود زنجیره تأمین کسب و کارهای پسامدرنیته ایران

منبع: نگارندگان، ۱۴۰۰

اشتراک‌گذاری کیفیت و اطلاعات و مشارکت استراتژیک با تأمین کنندگان گردد. به عبارتی یکی از مهمترین ملاحظات در کسب و کارهای اینترنتی و مجازی رفن به سمت امنیت است. کاربرد فناوری بلاکچین در یک کسب و کار باعث می‌شود که در یک پلتفرم شرایط ایمن و رفتار اقتصادی امن‌تری بین مشتریان و مدیران کسب و کارها ایجاد شده و در واقع با ارتقای رفتار و شرایط اقتصادی امن، محیط مناسب و امن‌تری را در کسب و کارها و مبادلات اقتصادی برای ارتباط با مشتریان و بهبود عملکرد زنجیره تأمین ایجاد نماییم. وجود همبستگی قوی بین برخی

#### ۴. بحث و نتیجه‌گیری

نتایج بررسی وجود همبستگی بسیار قوی بین متغیرهای موثر بر کاربرد فناوری بلاکچین (شبکه‌های اجتماعی و حوزه قانونی، سیاسی و مدیریتی) با متغیر بهبود زنجیره تأمین کسب و کارهای اینترنتی نشان می‌دهد که با افزایش خدمات و فرصت‌های زیرساختی که تحت شبکه بلاکچین در فضای مجازی، مسائل قانونی و سیاسی همچون رأی-گیری و انتخابات، کاهش روندهای اداری صدور مجوزها و پروانه‌ها بوجود می‌آید، میتواند منجر به بهبود زنجیره تأمین کسب و کارهای اینترنتی همچون ارتباط بیشتر با مشتری،

کارآفرین و یا اجرای چند طرح کارآفرینانه بر رقبای کوچک، چابک، نواور، فرصت‌گرا و کم‌هزینه پیروز شوند؛ بلکه باید شرایطی فراهم کنند تا در بطن سازمان، کارکنان روحیه کارآفرینانه پیدا کنند و بتوانند به راحتی، مستمر و به طور فردی یا گروهی فعالیت‌های کارآفرینانه خود را به اجرا درآورند. این نتایج با یافته‌های دیده‌بان جهانی کارآفرینی (۲۰۰۷)، رسال (۱۹۹۲) و هوارد (۲۰۰۴) مطابقت دارد.

نتایج تحلیل رگرسیون نیز نشان داد که براساس ضریب تعیین تعديل شده ۷۲ درصد تغییرات متغیر وابسته (زنジره تأمین ارزش کسب و کارهای اینترنتی) بوسیله پنج متغیر مستقل (حوزه قانونی، سیاسی و مدیریتی، شبکه‌های اجتماعی، شفافیت مالی، بهبود خدمات بانکی و قدرت تحمل ابهام) تبیین می‌شود. این نتایج نشان می‌دهد که فناوری بلاکچین می‌تواند اهکاری مطمئن برای یکی از چالش‌هایی که در حال حاضر در شبکه‌های اجتماعی وجود دارد، "حفظ حریم خصوصی کاربران" باشد. در سال‌های اخیر مدل فعالیت و درآمدزایی شبکه‌های اجتماعی براساس ایجاد ترافیک از محتوای تولیدی کاربر بوده است. این امر بدان معناست که پلتفرم‌های اجتماعی با هدف افزایش سود، حریم خصوصی افراد را کاهش می‌دهند. در چنین شرایطی کاربران نمی‌توانند بر نحوه استفاده محتوای تولیدی خود مدیریت داشته باشند. محتوای تولید شده توسط کاربران در شبکه‌های اجتماعی، میلیاردها دلار ثروت برای سهامداران این شرکت‌های رسانه‌ی اجتماعی ایجاد می‌کند. هر دو چالش فوق از متمرکز بودن شبکه‌های اجتماعی ناشی می‌شوند. فناوری بلاکچین، راه حل مناسبی برای پیاده‌سازی غیرمت مرکز و توزیع شده شبکه‌های اجتماعی است. پیاده‌سازی شبکه‌های اجتماعی با استفاده از فناوری بلاکچین، باعث توانمندسازی کاربران در مدیریت و

متغیرهای موثر بر کاربرد فناوری بلاکچین (حوزه بهداشت و سلامت، شفافیت مالی، توسعه مالی و اقتصادی و بهبود خدمات بانکی) با متغیر بهبود زنجیره تأمین کسب و کارهای اینترنتی نشان می‌دهد که در دسترس نبودن یا عدم تقارن اطلاعات در دنیای پیچیده مبادلات باعث بروز هزینه‌هایی برای زنجیره تأمین کسب و کارها خواهد بود. فناوری بلاکچین در حوزه سلامت و بهداشت، به دلیل توسعه سیستم‌های اطلاعات سلامت و مدیریت آنها و به دلیل اهمیت امنیت اطلاعات و حفظ حریم خصوصی کاربران و کوتاه شدن دست دلالان و مافیای دارو، ایجاد قابلیت همکاری، دسترسی و شفافیت، جلوگیری از کلاهبرداری مربوط به ییمه می‌تواند بهبود عملکرد زنجیره تأمین در حوزه بهداشت و سلامت را بشدت تحت تأثیر قرار دهد. این نتایج با یافته‌های محمدی و قنبری (۱۳۹۹)، حسینی‌بامکان و نصیری (۱۳۹۸) و نظری و همکاران (۱۳۹۷) مطابقت دارد. وجود همبستگی ضعیف بین برخی متغیرهای موثر بر کاربرد فناوری بلاکچین (قدرت تحمل ابهام، استقلال طلبی، خلاقیت و نواوری و ریسک‌پذیری) و همبستگی خیلی- ضعیف (متغیر توفیق طلبی) با متغیر بهبود عملکرد زنجیره تأمین کسب و کارهای اینترنتی حاکی از آنست که توجه به روحیه کارآفرینی و ویژگی‌های روانشناختی مدیران و کاربران کسب و کارهای اینترنتی ایران می‌تواند در بهبود نقش بلاکچین در عملکرد زنجیره تأمین مشتریان اثرگذار باشد. حفظ انگیزه و داشتن روحیه توفیق طلبی در شرایط سخت کاری، بسیار اهمیت دارد و پیش‌نیاز ادامه فعالیت است به عبارتی شرایط محیطی و قواعد بازی رقابت شدید، پیچیده، پویا و نامطمئن هستند که سازمان‌ها دیگر نمی‌توانند تنها با تغییرات روبنایی مثل تغییر روش‌ها، سیستم‌ها، ساختار، فناوری و غیره حیات و بقای بلندمدت خود را تضمین کنند. همچنین آنها نمی‌توانند با تعداد اندکی افراد خلاق و



خدمات بانکی؛ قدرت تحمل ابهام) در مجموع ۷۴ درصد از تغییرات متغیر وابسته تحقیق که بهبود زنجیره تأمین ارزش کسب و کارهای پسامدرنیته است را تبیین می‌کنند. این نتایج با یافته‌های اسلامی‌تبار و ناصر (۱۳۹۹)، باغانی (۱۳۹۹)، مرادی و همکاران (۱۳۹۹)، آقایی‌طوق و ناصر (۱۳۹۸)، بحری و شایق‌بروجنی (۱۳۹۸)، مک‌دنیل و نورنبرگ (۱۳۹۴)، نیازی و همکاران (۱۳۹۶)، دانگ و همکاران (۲۰۱۸) و یافته‌های دیده‌بان جهانی کارآفرینی همکاران (۲۰۰۷)، ریسال (۱۹۹۲) و هوارد (۲۰۰۴) مطابقت دارد. از این‌رو مطابق با نتایج، فرضیه دوم تحقیق "شبکه‌های اجتماعی دارای بیشترین اثر مستقیم و ویژگی‌های فردی کارآفرینانه مدیران دارای بیشترین اثر غیرمستقیم در کاربرد فناوری بلاکچین در بهبود عملکرد زنجیره تأمین کسب و کارهای پسامدرنیته دارا هستند" رد شد. با توجه به نتایج بدست آمده می‌توان راهکارهای کاربردی زیر را برای بهبود عملکرد زنجیره تأمین کسب و کارهای اینترنتی ایران با تأکید بر کاربرد فناوری بلاکچین در محصولات نواعی کوهستانی ایران پیشنهاد نمود:

- برای بهبود عملکرد زنجیره تأمین کسب و کارهای اینترنتی ایران با تأکید بر کاربرد فناوری بلاکچین نیاز به یک انگاره (نگاه مداخله گر عوامل) کارآفرینی و فناوری اطلاعات است، به عبارتی برای توسعه کسب و کار اینترنتی داشتن یک نگاه سیستمی و یکپارچه به کلیه منابع و عوامل دخیل (منابع فناوری و ویژگی‌های روانشناسی، اقتصادی، اجتماعی و سیاسی) ضروری می‌نماید و نیازمند یک برنامه‌ریزی جامع و کامل است.

- از آنجایی که ملاحظات امنیتی از مهمترین ابعاد کسب و کارهای اینترنتی است کاربرد فناوری بلاکچین در پلتفرم‌های کسب و کارهای اجتماعی و اقتصادی باعث می‌شود که در یک پلتفرم شرایط ایمن و رفتار اقتصادی امن-

کنترل اطلاعات خود می‌شود. شبکه اجتماعی توزیع شده در واقع یک برنامه کاربردی بدون سرور مرکزی است، که سرورهای آن می‌توانند همه یا تعدادی از گره‌های شبکه باشند. در یک شبکه اجتماعی توزیع شده مبتنی بر فناوری بلاکچین، کاربران می‌توانند محتوا تولیدی خود را کنترل کنند و با تبادل محتوا با دیگر کاربران، پاداش دریافت کنند. تعداد شبکه‌های اجتماعی مبتنی بر بلاکچین با سرعت زیادی رو به افزایش است.

همچنین طبق نتایج بدست آمده فناوری بلاکچین می‌تواند فرصت‌های بین‌نظری در جذب سرمایه بین‌المللی ایجاد کند. مثلاً استارت‌آپ‌ها می‌توانند بر بستر بلاکچین، سرمایه‌گذاران خارجی را جذب کنند، بدین صورت که، تامین مالی جمعی داشته باشند و ایده‌های خود را در معرض دید سرمایه‌گذاران جهانی بگذارند تا آنها سرمایه‌گذاری کنند به عبارتی امکان جذب سرمایه بین‌المللی از این حوزه، به دلیل محدودیت کم آن، بسیار زیاد است؛ به خصوص که تحریم‌های سیاسی علیه کشور ما مانع این موضوع از طریق سیستم بانکی شده و سرمایه‌گذاران جهانی مشتاق سرمایه‌گذاری در استارت‌آپ‌های ایرانی هستند. همچنین همکاری بورس و قوانین بهتر باعث رشد جدی در این زمینه خواهد شد. این نتایج با یافته‌های باغانی (۱۳۹۹)، مرادی و همکاران (۱۳۹۹)، آقایی‌طوق و ناصر (۱۳۹۸)، مک‌دنیل و نورنبرگ (۱۳۹۴)، دانگ و همکاران (۲۰۱۸) مطابقت دارد. از این‌رو، مطابق با نتایج، فرضیه اول تحقیق "بین استفاده از فناوری بلاکچین و بهبود عملکرد زنجیره تأمین کسب و کارهای پسامدرنیته ایران ارتباط معنی‌داری وجود دارد" رد نشد.

نتایج تحلیل مسیر بیانگر این نکته است که متغیرهای وارد شده در مدل (حوزه قانونی، سیاسی و مدیریتی؛ شفافیت مالی؛ شبکه‌های اجتماعی؛ شفافیت مالی؛ بهبود

بیمارستان‌ها و مراکز بهداشت و درمان و دارویی کشور و  
علی‌الخصوص هلال احمر استفاده گردد.

○ توجه به حضور کارآفرینان در این عرصه  
(فناوری‌های نوظهور) به دلیل داشتن انگیزه پیشرفت و حس  
توافق طلبی و دوری از کارآفرینی رانی و غیرمولد در میان  
کسب و کارهای اینترنتی لزوم توجه عملی و کاربردی  
فناوری بلاکچین برای سوق به سمت کارآفرینی مولد  
پیشنهاد می‌گردد.

○ برای ایجاد حفظ روحیه کارآفرینی و ارزش‌های  
کارآفرینانه در جامعه نیاز به توجه و حمایت دولت ضروری  
می‌نماید. لزوم اجرای قوانین سیاستی و مدیریتی و سوق  
دادن کسب و کارهای اینترنتی بر لزوم استفاده از فناوری  
بلاکچین به جهت ارتقای سیستم امنیت و اطلاعات داده‌ها،  
استفاده از فناوری امن و قابل اعتماد بلاکچین در سازمان‌ها و  
شرکت‌های دولتی می‌تواند قدم مناسبی بر همه‌گیر شدن  
کاربرد آن در بین کسب و کارهای مختلف و مبارزه با فساد  
اداری و مالی باشد.

○ از آنجایی‌که، توجه به ملاحظات امنیتی در کسب  
و کاهاری اینترنتی استان‌های دارای موقعیت استراتژیک  
می‌تواند بر امنیت و توسعه ملی تأثیر بسزایی داشته باشد،  
پیشنهاد می‌گردد این جمله‌ای مدنی و اجتماعی بلاکچین در  
استان‌های دارای موقعیت استراتژیک (خوزستان، کرمانشاه،  
آذربایجان شرقی و غربی، اصفهان، فارس، هرمزگان،  
خراسان رضوی، سیستان و بلوچستان و کرمان) تأسیس و یا  
فعال گردد.

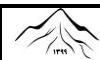
○ پیشنهاد می‌گردد برای توسعه مالی و اقتصادی و  
شفافیت مالی و بهبود خدمات بانکی بر استفاده بانک‌ها از  
فناوری بلاکچین توسط بانک مرکزی مورد توجه و ابلاغ  
قرار گیرد.

تری بین مشتریان و مدیران کسب و کارها در نواحی  
کوهستانی ایجاد شده و در واقع با ارتقای رفتار و شرایط  
اقتصادی امن، محیط مناسب و امن‌تری را در کسب و کارها  
و مبادلات اقتصادی برای ارتباط با مشتریان و به اشتراک-  
گذاری اطلاعات و بالا رفتن کیفیت خدمات ارائه شده و در  
کلیت بهبود عملکرد زنجیره تأمین ایجاد گردد، بنابراین،  
پیشنهاد می‌گردد که کاربرد این فناوری در قالب آموزش-  
های ضمن خدمت به بانک‌ها، مراکز بهداشت؛ ارگان‌های  
مهم سیاسی و اجتماعی آموزش داده شود.

○ لزوم تشکیل تیم تحقیق و توسعه مبتنی بر کاربرد  
بلاکچین که ضمن توجه به خلاصه‌های قانونی و سیاستی  
کشور در زمینه رمزارزها، لزوم ساماندهی در حوزه  
حاکمیتی و برخورد هوشمندانه در جهت استفاده حداکثری  
از فناوری‌های نوظهور در انجام تعاملات بین‌المللی که به  
مثابه آن عملکرد زنجیره تأمین کسب و کارهای اینترنتی و  
جذب مشتریان و سرمایه‌گذاران خارجی را پیگیری و  
امکان‌پذیر سازد.

○ بنظر می‌رسد در شرایط تحریم سیاسی و رکود  
اقتصادی کشور استفاده از فناوری بلاکچین می‌تواند به  
جذب سرمایه‌گذاران خارجی که مشتاق سرمایه‌گذاری در  
استارت‌آپ‌های ایرانی هستند کمک نماید.

○ از آنجایی‌که فناوری بلاکچین در حوزه سلامت  
و بهداشت، به دلیل توسعه سیستم‌های اطلاعات سلامت و  
مدیریت آنها و به دلیل اهمیت امنیت اطلاعات و حفظ  
حریم خصوصی کاربران و کوتاه شدن دست دلalan و  
mafیای دارو، ایجاد قابلیت همکاری، دسترسی و شفافیت،  
جلوگیری از کلاهبرداری مربوط به بیمه می‌تواند بهبود  
عملکرد زنجیره تأمین در حوزه بهداشت و سلامت را بشدت  
تحت تأثیر قرار دهد؛ پیشنهاد می‌گردد این فناوری توسط



کالاهای وغیره استفاده گردد، که این امر خود موجب ایجاد سطح جدیدی از شفافیت و ساده کردن فرایندهایی انتقال محصولات در نواحی کوهستانی گردد.

### تقدیر و سپاسگزاری

بنا به اظهار نویسنده مسئول، پژوهش حاضر برگرفته از پایان-نامه کارشناسی ارشد سید علیرضا آل داود، گروه مدیریت کارآفرینی، دانشکده مدیریت، دانشگاه آزاد اسلامی، تهران واحد الکترونیک است و قادر حامی مالی می‌باشد.

○ می‌توان از فناوری بلاکچین به عنوان یک گام در فرایند اقتصادی و تحولات بنیادین در معاملات برخط استفاده نمود، به طوریکه استفاده از بلاکچین در مدل‌ها و انواع کسب و کارها می‌تواند با ارزش آفرینی به مدیریت مؤثر کسب و کارها کمک نماید. گسترش اقتصاد دیجیتال می‌تواند بهبود وضعیت اقتصادی کنونی و مشارکت بیشتر مردم را محقق سازد.

○ فرصت‌های کارآفرینی منتج از فناوری‌های نو همچون بلاکچین، می‌تواند راهگشای مقابله با تحریم‌های اقتصادی کنونی و سهولت در دست یافتن به بازارهای جهانی باشد.

○ کاربرد فناوری بلاکچین در مدیریت زنجیره تأمین می‌تواند مزیت‌های قابلیت ردیابی و به صرفه بودن را به همراه داشته باشد. بدین‌سان، پیشنهاد می‌گردد از فناوری بلاکچین برای دنبال کردن حرکت کالاهای، مبدأ آنها، تعداد

### فهرست منابع

آقایی طوق، مسلم، ناصر، مهدی (۱۳۹۸)، ساز و کار و چالش‌های پیاده‌سازی بستر بلاکچین در توسعه دولت الکترونیکی و آثار آن بر نظام مالیاتی، **حقوق اداری**، جلد ۶، شماره ۱۹، صص ۳۳-۹.

اسلامی تبار، امیر، ناصر، مهدی (۱۳۹۹)، کارکرد بلاکچین در حمایت از کبیرایت، **پژوهش حقوق خصوصی**، سال ۸، شماره ۳۰، صص ۳۹-۹.

باغانی، الهه (۱۳۹۹)، بررسی نحوه نظارت بر فناوری‌های نوین مالی فین‌تک و ارز دیجیتال، **دانش سرمایه‌گذاری**، سال ۹، شماره ۳۵، صص ۱۶۸-۱۵۳.

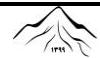
بحری، جمیله، شایق بروجنی، حمیدرضا (۱۳۹۸)، مرروری بر الگوریتم‌های اجماع در بلاکچین، **منادی امنیت فضای تولید و تبادل اطلاعات (افتا)**، سال ۸، شماره ۱۵ (۱۵)، صص ۴۲-۳۱.

حسینی‌بامکان، سید مجتبی، نصیری، الناز (۱۳۹۸)، کاربرد فناوری بلاکچین در حوزه سلامت و امنیت زنجیره تأمین دارو، **چهارمین کنفرانس بین‌المللی مدیریت صنعتی**، یزد. قابل دسترس در سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/937967>

خیفر، حسین، (۱۳۸۵). کارآفرینی در نظام ارزشی. قم: انتشارات اکرام. چاپ اول. ۴۳۲ ص.

خنیفر، حسین؛ وکیلی، فردین (۱۳۸۷). رابطه‌ی بین نوع ساختار سازمانی و کارآفرینی سازمانی و اقتصادی در شرکت‌های اقتصادی کوچک و متوسط. **فصلنامه توسعه کارآفرینی**، دوره ۱، شماره ۲، صص ۵۶-۵۱.



رضائی، مهدی و طائی زاده، علی (۱۳۹۸)، تاثیر بلاک چین بر گرددش اطلاعات زنجیره تامین، *مدیریت اطلاعات*، سال ۵، شماره ۱ (۱۴)، صص ۲۷-۳.

شهبازی، محمد، کاظم پوریان، سعید، تقوا، محمدرضا (۱۳۹۹)، بررسی کاربردی الگوریتم‌های اجماع شده در شبکه بلاکچین، *سیاست-نامه‌علمی و فناوری*، دوره ۱۰، شماره ۳، صص ۵۴-۵۵.

قریان پور، احمد، پویا، علیرضا، ناظمی، شمس الدین، ناجی عظیمی، زهرا (۱۳۹۵). طراحی مدل ساختاری اقدامات مدیریت زنجیره تامین سبز با استفاده از رهیافت مدل سازی ساختاری تفسیری فازی. *مجله تحقیق در عملیات در کاربردهای آن (ریاضی کاربردی سابق)*، ۴ (۱۲)، صص ۲۰-۱.

محمدزاده لاریجانی، فاطمه، دریان آستانه، علیرضا، رضوانی، محمدرضا (۱۳۹۸)، شناسایی و اولویت‌بندی مؤلفه‌ها و فرایندهای مؤثر در ارزیابی عملکرد کدیریت زنجیره تامین گردشگری کوهستانی - جنگلی، مطالعه موردی: منطقه مازندران مرکزی، *فصلنامه گردشگری شهری*، دوره ۶، شماره ۳۱، صص ۱۰۶-۸۷.

محمدی، شهریار، قبری، نازنین (۱۳۹۹)، ارائه مدلی برای احراز هویت توزیع شده در یک شبکه سلامت الکترونیک با استفاده از بلاکچین، *مجله انفورماتیک سلامت و زیست پژوهشی*، سال ۷، شماره ۴، صص ۴۲۲-۴۱۳.

مرادی، حوریه (۱۳۹۵)، *طراحی الگوی مناسب کارآفرینی در نواحی روستایی شهرستان کرمانشاه*، رساله دکتری رشته جغرافیا و برنامه‌ریزی روستایی، گروه جغرافیای انسانی، دانشکده علوم جغرافیایی، دانشگاه خوارزمی، تهران.

مرادی، شیوا، نادری، نادر، دل‌انگیزان، سهرباب (۱۳۹۹)، بررسی فرآیند استارت‌آپ‌های فین‌تک در ایران با تأکید بر عوامل و موانع پیش رو، *توسعه کارآفرینی*، دوره ۱۳، شماره ۱، صص ۱۴۰-۱۲۱.

مرادی، رامین، روحانی، کارن، نصیری‌لاریمی، رضا (۱۳۹۹)، تmut از فناوری بلاک چین در پرتو مقررات سازمان جهانی تجارت برای مبارزه با فساد، *سیاست جهانی*، دوره ۹، شماره ۳ (۳۳)، صص ۱۸۰-۱۴۳.

نساری، محمد، کرمی، آصف، احمد پورداریانی، محمود (۱۳۹۴)، تحلیل عوامل موثر بر توسعه فناوری اطلاعات و ارتباطات در کسب و کارهای کارآفرینانه، *ابتکار و خلاقیت در علوم انسانی*، دوره ۵، شماره ۲، صص ۲۱-۱.

نیلپروشان، هادی، ایازی، سید‌هادی (۱۳۹۹)، ارزیابی قلمرو فعالیت شرکت‌های حوزه نفت و گاز بر شاخص‌های کلان آمادگی پذیرش فناوری بلاکچین، *مدیریت فناوری اطلاعات*، دوره ۹، شماره ۳۳، صص ۲۸۶-۲۴۷.

نظری، پروانه، سهربابی‌پور، عاطفه، احمدیان، لیلا (۱۳۹۷)، بررسی کاربردهای بلاکچین در حوزه سلامت، *دومین همایش انفورماتیک پژوهشی و هفتمین همایش سلامت الکترونیک و کاربردهای ICT در پژوهشی ایران*، تهران، قبل دسترس در سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/812344>

نعمی‌آبادی، محمدرضا، مهربی‌دهنوی، علیرضا، رباني، حسین (۱۳۹۳). آنالیز کیفیت رمزنگاری تصویرهای پژوهشی مبتنی بر الگوریتم راین‌دال با کلید رمزنگاری یکسان و آشوب‌گونه، *مجله انفورماتیک سلامت و زیست پژوهشی مرکز تحقیقات انفورماتیک پژوهشی*، دوره اول شماره اول، صص ۴۴-۳۲.

یاریان تل زالی، زینب، شمس الدینی، اسماعیل (۱۳۹۵)، یکپارچگی زنجیره تامین، *چهارمین کنفرانس بین‌المللی پژوهش‌های نوین در مدیریت، اقتصاد و حسابداری*، ۱۹ تیر ماه ۱۳۹۵، برلین، آلمان.



- Andoni M., Robu V., Flynn D., Abram S., Geach D., Jenkins D., McCallum P .and A. Peacock (2019) "Blockchain Technology in the Energy Sector: A Systematic Review of Challenges and Opportunities", *Renewable and Sustainable Energy Reviews* 100, pp.143–174.
- Chen, Y. H., Chen, C. Y., & Lee, S. C. (2010). Technology forecasting of new clean energy: The example of hydrogen energy and fuel cell. *African Journal of Business Management*, 4(4), 1372-1380
- Feng, T. (2016, 24-26 June 2016). An agri-food supply chain traceability system for China based on RFID & blockchain technology. Paper presented at: *the 2016 13th International Conference on Service Systems and Service Management (ICSSSM)*.
- Hahn, G. J., & Packowski, J. (2015). A perspective on applications of in-memory analytics in supply chain management. *Decision Support Systems*, 76, 45-52.
- Lee, William B., Michael, R. katzorke (2010)." learning effective supply chain transformations":*A guide to sustainable world-class capability and results*, Ft. Lauderdale,J. Ross publishing.
- Li-Huumo, J., Ko, D., Choi, S., Park, S., & Smolander, K. (2016). Where is current research on blockchain technology?—*a systematic review*. PloS one, 11(10), e0163477
- Means, G. (2017). The modern corporation and private property: Routledge.
- McDaniel, Christine and C. Norberg, Hanna (2019), " Can Blockchain Technology Facilitate International Trade?", *Mercatus Research*, Mercatus Center at George Mason University, available at: [https://www.mercatus.org/system/files/mcdaniel-blockchain-trade\\_mercatus-research-v2.pdf](https://www.mercatus.org/system/files/mcdaniel-blockchain-trade_mercatus-research-v2.pdf)
- Richardson R. (2007), CSI Survey 2007. The 12th Annual computer crime and security survey. *Computer security institute*; 2007.
- Richardson R. (2008), CSI computer crime and security survey. *Computer Security Institute*; 2008. P.1-30.
- Saito, K., & Yamada, H. (2016, 27-30 June 2016). What's So Different about Blockchain? — Blockchain is a Probabilistic State Machine. Paper presented at: the 2016 IEEE 36th *International Conference on Distributed Computing Systems Workshops (ICDCSW)*.
- Sharma, P. K., Moon, S. Y., & Park, J. H. J. J. o. I. P. S. (2017). Block-VN: A distributed blockchain based vehicular network architecture in smart City. *Journal of Information Processing Systems (JIPS)*, 13(1), 184-195. DOI: 10.3745/JIPS.03.0065.



## The Role of New Information Technologies in Developing the Performance of the Supply Chain of Postmodern Iranian Businesses

**Seyed Alireza Aledavoud**, M.Sc. Student, Department of Entrepreneurship Management, Faculty of Management, Electronics Branch, Islamic Azad University, Tehran, Iran.

**Mohsen Sadeghi Nasab<sup>\*1</sup>**, Faculty Member, Department of Defense Management, School of Support and Staff, Army Command and Staff University, Tehran, Iran.

*Received: 15 July 2021*

*Accepted: 27 August 2021*

### **Abstract**

Influenced by the prevailing approach to development in the information society is the identification of entrepreneurial opportunities in businesses that create a secure economy with a precise and reliable management system and a global market outlook. Considering the importance of how and where opportunities arise and how they are identified; Created a new concept called the entrepreneurial supply chain with a powerful innovative thinking in the postmodern era that considers the entire entrepreneurial supply chain as a place to seek opportunities and improve entrepreneurial activities, therefore, the present study The aim was to "study the role of blockchain technology in improving the performance of the supply chain of postmodern Iranian businesses" in various geographical areas, which is often manifested in the form of Internet businesses. The research method was descriptive-analytical and applied. The statistical population of this study consisted of all 178 Internet business professionals in Iran, of which a total of 51 people were selected as a sample size by the expert council (Delphi). Cronbach's alpha test was calculated for 4 individual components, financial innovations, social innovations and supply chain components, 0.90, 0.84, 0.90 and 0.94, respectively. Data analysis was used in SPSS20 software environment. Findings showed that there is a positive and significant relationship between all independent variables except user futures with the use of blockchain technology in improving supply chain performance. Also, among all the independent variables included in the regression equation, 5 variables (social networks, improved banking services, financial transparency, and the ability to tolerate ambiguity) explain about 72% of the changes in the supply chain performance of Internet businesses. The results of route analysis also showed the variables of legal, political and managerial domains, respectively; Social networks; Financial transparency; Improving banking services; Ambiguity tolerance explains most of the direct and indirect effects of blockchain technology on the supply chain of Iranian businesses.

**Keywords:** Supply Chain, Blockchain Technology, New Businesses, Geographic Areas.

---

<sup>\*1</sup> Corresponding Author: email: dr.sadeqi35@gmail.com

### **To cite this article:**

Aledavoud, S.A., Sadeghi Nasab, M (2021), The role of new information technologies in developing the performance of the supply chain of postmodern Iranian businesses, Journal of Geographical Studies of Mountainous Areas, 3(7), 63-82. Doi:10.52547/gsma.2.3.63